



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI
M I L A N O



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

***LA NUOVA GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ
DI CAPITALI DOPO IL D.LGS. 47/2026***

LE NOVITÀ PER L'ORGANO DI CONTROLLO

ENRICO MARIA BIGNAMI



Di cosa parliamo

Dall'organo amministrativo all'organo di controllo: chi vigila sugli assetti, con quali doveri, poteri e responsabilità nei tre sistemi di governance.

A • Il cambio di paradigma Da «collegio sindacale» a «organo di controllo»

B • Doveri e poteri Artt. 2396-quinquies / sexies / ter / quater c.c.

C • Indipendenza e decadenza Art. 2396-septies c.c.

D • Collegio sindacale e responsabilità Art. 151.2 TUF e art. 2407 c.c.

E • TUF e Organo di controllo



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI
M I L A N O



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

A · Il cambio di paradigma

Da «collegio sindacale» a «organo di controllo»



Tramonta il sistema tradizionale come modello base

Art. 2380 c.c. (rif. art. 9, c. 1, lett. b)

PRIMA

Il sistema con collegio sindacale era il modello di riferimento. Gli altri due sistemi erano definiti in larga parte per rinvio alle sue regole.

OGGI — D.LGS. 47/2026

Eliminato ogni riferimento al tradizionale come modello base. Tre sistemi paritari: con collegio sindacale, con consiglio di sorveglianza, con comitato per il controllo sulla gestione.

Conseguenza: nasce la categoria unitaria di «organo di controllo», con disciplina comune nei nuovi artt. 2396-quinquies ss. c.c.



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

B · Doveri e poteri

Il cuore dell'attività di vigilanza



La denuncia all'organo di controllo

Artt. 2396-ter e 2396-terdeciesc.c.

PRIMA

Art. 2408 c.c.: denuncia del socio rivolta al collegio sindacale, prevista nel solo sistema tradizionale.

OGGI — D.LGS. 47/2026

Le previsioni sono estese a tutti i sistemi di governance. L'art. 2408 c.c. è contestualmente abrogato.

L'azione di responsabilità può essere promossa anche a seguito di deliberazione del collegio sindacale, assunta con la maggioranza dei due terzi dei suoi componenti.

Stesso istituto, perimetro più ampio: la tutela del socio vale a prescindere dal sistema adottato e statuita promozione azione di responsabilità.



La denuncia al tribunale

Art. 2396-quater c.c. (abrogato l'art. 2409)

PRIMA

Art. 2409 c.c.: il tribunale, in caso di gravi irregolarità, poteva non ordinare l'ispezione se gli organi venivano sostituiti, senza distinguere chiaramente le posizioni.

OGGI — D.LGS. 47/2026

Novità: il tribunale non ordina l'ispezione e sospende il procedimento se gli amministratori sono sostituiti con soggetti idonei.

La sostituzione dei componenti dell'organo di controllo è opzione alternativa rimessa alla discrezionalità del tribunale.



I doveri di vigilanza

Art. 2396-quinquies c.c.

PRIMA

Art. 2403 c.c. (vecchio testo): vigilanza su

- legge e statuto,
- principi di corretta amministrazione e
- adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile.

Norma collocata nel solo sistema tradizionale.

OGGI — D.LGS. 47/2026

Gli stessi doveri precedenti, con estensione:

- alla vigilanza sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi
- al concreto funzionamento e
- al coordinamento delle sue funzioni.

Norma riferita in generale all'organo di controllo.

Da leggere in combinato con l'art. 2086, c. 2, c.c. (adeguatezza degli assetti e rilevazione tempestiva della crisi).

Assetti adeguati e SCIGR



Assetti organizzativi, amministrativi e contabili

Strutture, responsabilità, procedure, sistemi informativi e processi che consentono all'impresa di operare correttamente e di individuare tempestivamente le situazioni di crisi.



Organizzativa → ruoli, deleghe, responsabilità, separazione delle funzioni



Amministrativa → processi decisionali, pianificazione, budgeting, reporting e controllo di gestione



Contabile → sistemi di rilevazione e informativa economico-finanziaria affidabile



SCIGR

Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi

Il sotto-sistema specializzato, dedicato al ciclo del rischio:



Identificare i rischi



Valutare rilevanza e impatto



Gestire presidi e risposte



Monitorare nel tempo

LA RELAZIONE TRA I DUE

Gli assetti sono la macchina aziendale nel suo complesso; lo SCIGR è la componente specializzata dedicata a controlli e rischi.

ASSETTI = sistema complessivo di governo dell'impresa

SCIGR = componente “controlli e rischi” degli assetti

I poteri di indagine

Art. 2396-sexies c.c.

PRIMA

Poteri di ispezione e controllo previsti per il solo collegio sindacale (artt. 2403-bis e 2406, c. 2, c.c.).

OGGI — D.LGS. 47/2026

Le medesime prerogative diventano comuni a tutti gli organi di controllo dei tre sistemi, con riproduzione e coordinamento delle norme previgenti.

Restano fermi: richiesta di notizie agli amministratori, atti di ispezione e controllo, ricorso a dipendenti e ausiliari.



C · Indipendenza e decadenza

Composizione e requisiti dei componenti

Ineleggibilità e decadenza

Art. 2396-septies c.c. (allineato all'art. 148, c. 2, TUF)

PRIMA

Art. 2399 c.c. (vecchio testo): affinità rilevante fino al quarto grado; riferimento al solo coniugio; cumulo di cariche di controllo nel gruppo non chiarito.

OGGI — D.LGS. 47/2026

- Affinità (parenti del coniuge) ridotta al secondo grado;
- rilevano anche unione civile e convivenza (L. 76/2016);
- le cariche in organi di controllo (*) in società del gruppo non sono di per sé causa di ineleggibilità.

() Gli Organismi di vigilanza 231 non sono organi di controllo.*



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI
M I L A N O



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

D · Collegio sindacale e responsabilità

Il sistema più diffuso nelle società chiuse

La responsabilità dei sindaci: due regimi

NON QUOTATE

Società NON quotate: resta l'art. 2407 c.c. nella versione modificata dalla L. 14 marzo 2025, n. 35, che ha introdotto limiti (tetti) alla quantificazione del danno, parametrati ai compensi.

QUOTATE

Società quotate e con azioni su MTF: il nuovo art. 151.2 TUF deroga al regime dell'art. 2407 c.c. e reintroduce un testo simile al previgente, con responsabilità solidale con gli amministratori.

Critica del CNDCEC: la divergenza tra 151.2 TUF e 2407 c.c. spezza l'unitarietà del sistema tradizionale a prescindere dalla quotazione.



E · TUF e Organo di controllo

Strumenti automatici e tempi di applicazione

Organi di controllo nel TUF

Impianto — terminologia unificata «organo di controllo» per i tre sistemi di governance (lett. cc–pp): in larga parte modifiche di coordinamento.

Composizione

quota di genere $\geq 2/5$ (1/3 se 3 membri), riferita agli effettivi;
ineleggibilità/decadenza aggiornate (unioni civili, conviventi; affinità entro il 2° grado);
la pluralità di incarichi nel gruppo non è più di per sé causa ostativa;
requisiti di indipendenza/onorabilità/professionalità rinviati a decreto interministeriale;
collegio sindacale: presidente nominato tra i sindaci di minoranza.

Doveri

Vigilanza sul corretto funzionamento dell'organo amministrativo e su adeguatezza/funzionamento degli assetti + SCIGR (art. 147-sexies);
comunicazione Consob estesa ad «atti o fatti accertati».

Punto critico — art. 151.2 TUF

Responsabilità dei sindaci (lett. ii)

Deroga al «cap» del 2407, c. 2, c.c. (L. 35/2025): ripristino della responsabilità solidale piena con gli amministratori.

Ambito: esteso anche ai sindaci di società con azioni su sistemi multilaterali (MTF).

Rompe l'uniformità quotate/non quotate.



AI e strumenti di controllo

Art. 149-ter TUF

PRIMA

Nessuna norma dedicata: l'uso di strumenti automatici e di monitoraggio era materia di prassi e codici di autodisciplina.

OGGI — D.LGS. 47/2026

Norma nuova: disciplina sistemi di monitoraggio continuo e strumenti di controllo automatici e predittivi, con principio di adeguatezza e proporzionalità a natura, dimensioni e rischi dell'impresa.

Lettura per la professione: l'AI entra nel perimetro dei controlli come facoltà calibrata sul rischio, non come obbligo indiscriminato.



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI
M I L A N O



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

Grazie.

Enrico Maria Bignami

Bignami Associati — Dottori Commercialisti